



Vorgehensmodell ERP Softwareauswahl

Definieren Unternehmenszielsetzungen z. B.

- Neue Marktsegmente
- Geänderte Unternehmensorganisation
- Webshop
- Einfachere Vorgangsabwicklung
- Integriertes Unternehmensdatenmodell
- Konsolidierung Gesellschaften
- Intercompanyabwicklung

Definieren Zielergebnisse aus neuem DV System z.B.

- Durchlaufzeitverkürzung
- Verbesserung Auskunftsfähigkeit
- Reduzierung Grunddatenaufwand
- Reduzierung DV Kosten oder Aufwand
- Automatisierung Geschäftsprozesse
- Verbesserung Dispoverfahren
- Reduzierung Lagerbestand
- Personaleinsparung
- Prozesssicherheit

Festlegen Unternehmensvorgaben z.B.

- Budgetvorgaben
- Realisierungszeitvorgaben
- Kompatibilitätsvorgaben
- Systemvorgaben z.B.
 - Hardware
 - Betriebssystem
 - Datenbank
 - Entwicklungsumgebung
 - Schnittstellen, etc

Organisation

- Bestimmung der Keyuser aus den Fachbereichen
- Festlegung der Vorgehensweise bei der Geschäftsprozessaufnahme
 - Einfache Aufnahme der Geschäftsprozesse ohne Prozessoptimierung
 - Aufnahme der Geschäftsprozesse mit Prozessoptimierung
- Festlegung der zukünftig durch DV unterstützten Geschäftsprozesse



Organisation und Geschäftsprozesse

- **Aufnahme der Istaufbauorganisation**
ggf. Optimierungsworkshop mit GF und Bereichsleitern
ggf. Dokumentation der Sollaufbauorganisation
- **Aufnahme der zukünftig DV gestützten Geschäftsprozesse**
ggf. Optimierungswshops mit den betroffenen Fachbereichen
ggf. Dokumentation der Sollgeschäftsprozesse

Lastenheft

- **Erstellung Lastenheft**
Organisationsdokumentation
Prozessdokumentation / Ist- oder Sollprozesse
Anforderungskatalog
- **Anforderungsbewertung des Lastenhefts durch Management und Fachbereiche**
- **Festlegung einzusetzender Softwaremodule**
- **Freigabe Lastenheft durch Management**

Softwareanfragen

- **Großauswahl in Frage kommender Systemlieferanten**
- **Versand Lastenheft an die ausgewählten Systemlieferanten**
- **Grobprüfung Angebote und Leistungsumfang**
- **Auswahl der zur Präsentation einzuladenden Lieferanten**

Softwarepräsentationen

- **Softwarepräsentationen**
- **Präsentationsleistungsbewertung gemäß Lastenheft durch Management, Keyuser und Berater**
- **Präsentationsauswertung**

Vertrag

- **Angebotsprüfung und Bewertung**
- **Vertragsverhandlungen**

Software- und Lieferantenauswahl

- **Software- und Lieferantenempfehlung**